

# Toekomstverkenning Productschap Dranken

## - samenvatting -

### Snapshot Productschap Dranken

Het Productschap Dranken verenigt de werkgevers en werknemers in de volgende sectoren: bierbrouwerijen, frisdranken-, waters-, siropen- en gedistilleerdindustrie en -importeurs, groothandel in dranken en slijters met maximaal vijf vestigingspunten. Het schap bestaat sinds medio 2002 en is voortgekomen uit vier afzonderlijke schappen, die in het kader van de door kabinet en Kamer gewenste herstructureringsoperatie van de PBO samen zijn gegaan. Er is een viertal commissies, dat uiterst actief is (voor bier, fris&waters, gedistilleerd en slijters).

### Omgevingsanalyse

Een groot aantal economische en maatschappelijke trends heeft invloed op de bedrijfsvoering in de onder het schap vallende sectoren nu en in de toekomst. Deze lopen van globalisering, informatisering en schaalvergroting tot maatschappelijke thema's als milieu, verantwoorde voeding, verantwoord genieten van drank en scholing.

### Koers van het productschap

Het schap heeft als missie om de sociaal-economische ontwikkeling van de drankensector te bevorderen. Dat gebeurt op basis van een tweejaarlijks beleidsplan, waarin voor 2006 en 2007 de volgende thema's en taken centraal staan:

- Verantwoorde consumptie van alcoholhoudende dranken
- Kwaliteit en voedselveiligheid
- Gebalanceerde calorie-inname (bestrijding overgewicht)
- Milieu en verpakking
- Sociaal Beleid
- Scholing en vakopleiding
- Internationalisering (waaronder "Europa")
- Logistiek
- Fiscale zaken
- Overige trends.

### Draagvlak bij achterban

De beleidsthema's zijn door bureau Berenschot getoetst op draagvlak bij de georganiseerde én ongeorganiseerde ondernemingen, die onder het schap vallen. De uitkomst is dat er voor deze taken brede steun is bij de bedrijven en eveneens, zo blijkt uit de inbreng van de vakorganisaties, bij de werknemers. Op enkele punten moet het beleid zelfs worden geïntensiveerd. Het bestaansrecht van het schap staat bij de bedrijven en werknemers dus niet ter discussie.

### Bestuur

Het productschap hecht veel waarde aan het beginsel van "checks and balances". Daarom worden besluiten vergaand voorbereid in de commissies en functioneert het bestuur als een soort "Raad van Commissarissen". De commissies zitten heel dicht op de sectoren waarvoor ze werkzaam zijn. Daar vindt veelvuldig overleg met de bedrijven plaats en wordt inspraak avant la lettre bedreven. Het schap kent tal van andere inspraak- en voorlichtingsactiviteiten. De bedrijfsvoering is verregaand geprivatiseerd en een goed bestuurlijk gedrag zal in de toekomst op basis van de kadercode voor Goed Bestuur worden gegarandeerd.

### Toekomstvoorstellen

Het productschap heeft een groot aantal voorstellen tot modernisering opgesteld, die betrekking hebben op de PBO-structuur, het toezicht op de schappen, aanpassingen in de Wet op de Bedrijfsorganisatie en de invulling van de werknemersbelangen. Onder handhaving van het goede van de publiekrechtelijke bedrijfsorganisatie kan er veel worden opgefrist, gerationaliseerd en geprofessionaliseerd. Dat geldt niet in de laatste plaats voor het wegsnijden van overlappingsen tussen de schappen: meer samenwerking in een slimmere, aan deze tijd aangepaste structuur. Beperking tot kerntaken en uitbesteding van ondersteunende diensten liggen voor de hand. Het Productschap Dranken heeft zelf de meeste slagen al gemaakt.